

# 令和7年度 春期 ITストラテジスト試験 出題趣旨

## 午後Ⅱ試験

### 問1

#### 出題趣旨

販売や生産などの基幹業務を担う基幹システムは、導入時点の業務に適合した業務システムとIT基盤を長年にわたって維持、改修してきた結果、システム構造が複雑化していたり、最新技術が適用できない旧式のITであったりすることが多かった。

本問は、ITストラテジストが、経営上の課題を解決するために策定した基幹システムの刷新方針について、刷新することの必要性や経営上の有効性、事業部門との交渉や調整を行ったことなどを、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、ITストラテジストに必要な、基幹システムの刷新方針を策定する能力、事業部門との交渉や調整を行い、経営層から承認を得る能力などを評価する。

### 問2

#### 出題趣旨

ITストラテジストは、経営課題の解決に向けて変革が必要な場合、変革の実現に当たり、DXを推進することがある。

本問は、ITストラテジストが、どのようなDXの企画を策定したか。DXによる変革を阻害する要因について、経営層や事業部門の意思を取り入れ、どのような対応策をDXの企画に反映させたか、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、ITストラテジストに必要な、DXの企画力、経営層や事業部門とのコミュニケーション力などを評価する。