

午後II試験

問1

出題趣旨

近年、VUCA など正確な予測を妨げる要因（以下、不確かさという）が存在するシステム開発プロジェクトが増加している。予測型のシステム開発プロジェクトのマネジメントを担う者は、不確かさがプロジェクトマネジメントに与える影響を把握して、プロジェクトの計画段階や実行段階で、不確かさに対応する必要がある。

本問は、不確かさに対応するためのコストの見積りや、不確かさによるコストへの影響の把握とその結果を受けたコストのマネジメントについて具体的に論述することを求めている。論述を通じて、プロジェクトマネジメント業務を担う者に必要な不確かさへ対応するためのコストのマネジメントに関する知識、経験、実践能力などを評価する。

問2

出題趣旨

システム開発プロジェクトでは、プロジェクト実行中にプロジェクトの活動を阻害するおそれのある外部環境の変化が発生することがある。プロジェクトチームのリーダーは、このような外部環境の変化に対して、リーダーシップを発揮して対応する必要がある。

本問は、プロジェクト実行中に起きた外部環境の変化によってプロジェクトチームの状態が悪化した場合に、状態の改善に向けて把握した個々のメンバーの状況に応じてどのようなリーダーシップを選択し行動したのかを具体的に論述することを求めている。論述を通じて、プロジェクトマネジメント業務を担う者に必要なリーダーシップに関する知識、経験、実践能力などを評価する。