

午後Ⅱ試験

問 1

出題趣旨
プロジェクトマネージャ（PM）は、システム開発プロジェクトの遂行段階における情報セキュリティの確保のために、個人情報、営業や財務に関する情報などに対する情報漏えい、改ざん、不正アクセスなどのリスクに対応しなければならない。 本問は、システム開発業務において特定された情報セキュリティ上のリスクに対して、運営面の予防策をどのように立案し、どのようにメンバに周知したか。また、予防策の遵守確認のためのモニタリングの仕組み、及び発見された問題とその対処について、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべき情報セキュリティ及びリスクマネジメントに関する知識、経験、実践能力などを評価する。

問 2

出題趣旨
プロジェクトマネージャ（PM）には、プロジェクトの遂行中に発生する様々な問題を解決することによって、プロジェクト目標を達成することが求められる。 本問は、プロジェクトの遂行中に発生したトレードオフの解消を伴う問題について、トレードオフの状態と解消策、さらに解消策に対する評価、残された問題、その解決策について、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべきプロジェクトの問題解決に関する知識、経験、実践能力などを評価する。

問 3

出題趣旨
プロジェクトマネージャ（PM）には、プロジェクトの品質、予算、納期の目標を達成するために、各工程の遂行に当たって、プロジェクトの状況进行评估し、把握した問題について適切に対応することが求められる。 本問は、PM が行った工程の完了評価の結果、把握した問題と次工程への影響、検討した対応策、問題の背景や原因を踏まえた再発防止策について、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべき工程の完了評価に関する知識、経験、実践能力などを評価する。