

午後 試験

問 1 (情報システム投資の中長期計画の策定について) は、全社的な情報戦略や情報システム計画を策定した経験のある受験者には、具体的な論述がしやすかったようである。経営戦略を踏まえて、情報システム化案件を総合的に評価し、投資額や優先順位を決定するために工夫した点を論述することを期待したが、題意とは異なり、個別システム開発の経験や情報システム化案件の評価結果だけの論述も見受けられた。

問 2 (競争力強化のための情報システム化案の作成について) は、最も多くの受験者が選択した。期待どおり、事業の競争状況及び事業の課題を理解し、競争力強化のための情報システム化案について論述したものが多かった。しかし、事業の競争力強化と情報システム化案の関連があいまいな論述や、業務プロセス再設計における工夫が乏しい論述も多かった。

問 3 (業務統合におけるシステム化計画の策定について) では、業務統合におけるシステム化計画策定を経験していることがうかがえる論述が多かった。業務統合の目標達成のために工夫した点を論述することを期待したが、システム開発における工夫の論述や、目標達成のための施策や進め方が一般的であり、工夫した点とは言い難い論述が多かった。